



RISK MANAGEMENT, INTERNAL AUDIT & CYBERSECURITY 2° LIVELLO

MASTER UNIVERSITARIO
V EDIZIONE A.A. 2024 – 2025

PRESENTAZIONE

Il Master in Risk Management, Internal Audit & Cybersecurity – RIAC mira a formare figure professionali che siano in grado di interpretare e gestire le più recenti dinamiche normative e di mercato nell'ambito della gestione di rischi e della costruzione dei sistemi di controllo interno. Fra gli altri, il rischio cyber, connesso alla protezione del sistema informativo aziendale da eventi accidentali o attacchi dolosi, è uno dei più insidiosi e recentemente oggetto di crescente attenzione da parte delle aziende. Il Master RIAC forma esperti che sappiano accompagnare le aziende – non solo banche o imprese di grandi dimensioni ma anche PMI – nel percorso verso una gestione più consapevole e strutturata dei rischi aziendali. I rischi che le aziende devono gestire sono significativamente aumentati in numerosità e complessità nel corso degli anni, in conseguenza di innovazioni tecnologiche, evoluzioni normative e mutamenti nei mercati di riferimento ed eventi estremi, come ad esempio guerre e pandemie. In questo contesto, l'analisi dei rischi e la predisposizione di un efficace sistema di controllo interno sono fondamentali per la creazione di valore nel lungo termine. Mentre solitamente il livello di attenzione al risk management e all'internal auditing diminuisce con la dimensione aziendale, recenti evoluzioni normative e sviluppi nei mercati dei capitali richiedono un cambiamento culturale proprio alle aziende di minori dimensioni. Una maggiore attenzione all'analisi dei rischi e all'implementazione del sistema di controllo interno riduce i rischi legali in capo all'amministratore e all'organo di controllo e consente all'impresa di

accedere con maggiore facilità ai mercati dei capitali, anche nell'ambito delle operazioni straordinarie (cessioni, fusioni, acquisizioni,...). Il RIAC, anche grazie all'utilizzo di casi aziendali, contestualizza i temi oggetto del corso in diverse realtà: dalle quotate alle banche, dalle grandi alle medie/piccole imprese.

DESTINATARI

Il Master si rivolge a tutti coloro che intendano presentarsi al mercato del lavoro con una solida preparazione sui temi trattati.

OBIETTIVI

Il Master RIAC è articolato in 7 insegnamenti. Il **primo** discute il tema della corporate governance da una prospettiva economica e giuridica. Il **secondo e terzo** ("Risk management: fundamentals" e "Advanced Risk Management") approfondiscono le metodologie di risk management, analizzando i principali standard professionali e l'interazione con il dato normativo. Verranno proposti casi aziendali in diversi contesti. Il **quarto e quinto** modulo ("Internal Auditing: fundamentals" e "Advanced Internal Auditing") sono dedicati alla funzione Internal Audit e discutono le metodologie di analisi dei processi, le tipologie di auditing e le più recenti innovazioni professionali in materia. Il **sesto** insegnamento ("Cybersecurity & Fraud prevention") approfondisce le tematiche legate al rischio cyber, nonché le diverse tipologie di frode e le best practice per una loro prevenzione ed individuazione. Da **ultimo**, l'insegnamento "Risk management & forensic M&A" discute i principali rischi connessi alle acquisizioni in contesti internazionali e le modalità di mitigazione degli stessi. Approfondisce inoltre l'attività del forensic accountant nell'ambito di eventuali contestazioni relative all'operazione di M&A. Il Master mira a formare profili di alta qualificazione professionale che ambiscono a ricoprire le seguenti posizioni:

- Funzione amministrazione, finanza, controllo, internal audit, affari legali;
- Consulenti specializzati in forensic services, fraud auditing, internal auditing, risk management e progettazione del sistema di controllo interno;
- Liberi professionisti con funzione di organo di controllo.

INSEGNAMENTI

CORPORATE GOVERNANCE

- Corporate governance: overview di attori, competenze e normativa
- La responsabilità civile di amministratori, sindaci e revisori La gestione del rischio tra governance ed assetti organizzativi
- Il ruolo degli amministratori indipendenti nel sistema di corporate governance
- La corporate governance nella prospettiva del Collegio Sindacale e dell'Organismo di Vigilanza

Ore lezione: 21

RISK MANAGEMENT: FUNDAMENTALS

- Classificazione dei rischi e introduzione al risk management
- La logica e i modelli di Enterprise Risk Management
- Un approccio strutturato all'ERM: case study
- ESG risk management
- Strategic and business model risk
- Dynamic risk assessment

Ore lezione: 50

ADVANCED RISK MANAGEMENT

- Intellectual property risk management
- Un'introduzione alle tecniche di simulazione per decisioni in condizioni di incertezza. Tecniche di campionamento
- La gestione dei rischi finanziari
- Tutela della salute e della sicurezza nei luoghi di lavoro
- La relazione con gli stakeholder: dallo stakeholder engagement al whistleblowing

Ore lezione: 46

INTERNAL AUDITING: FUNDAMENTALS

- Il ruolo della funzione IA all'interno del sistema di corporate governance
- La pianificazione di audit (IA strategic planning and management)
- Le tipologie di audit
- Tecniche di mapping e flowcharting
- L'attività di Control & Risk self assessment
- La valutazione del sistema di controllo interno e la quality assurance dell'audit
- IT Audit, metodologie e tecniche, la gestione e il controllo del rischio IT
- Internal Audit: Metodologie, Standard internazionali, Piano di Audit integrato con altre Funzioni di Controllo (L. 262/05, D.Lgs 231/01)

Ore lezione: 46

ADVANCED INTERNAL AUDITING

- Artificial Intelligence, continuous monitoring e predictive audit
- Servizio di verifica e valutazione delle procedure aziendali relative alla gestione degli acquisti e del ciclo passivo
- L'antiriciclaggio
- Audit delle terze parti
- L'audit nel settore bancario
- Etica e professionalità della funzione Internal Audit

Ore lezione: 51

CYBERSECURITY & FRAUD PREVENTION

- Definizione e componenti del rischio Cyber
- Il regolamento DORA
- Il framework Cobit
- Cybersecurity e NIST Cybersecurity Framework
- Audit & esternalizzazioni in ambito ICT
- Le determinanti delle frodi e relative red flag. Il ruolo del forensic accountant
- Tipologie di frode (corruption, asset misappropriation, financial statement fraud, cyber)
- Il ruolo dell'Internal Audit in ottica di prevenzione delle frodi

Ore lezione: 50

RISK MANAGEMENT AND FORENSIC M&A

Le operazioni straordinarie come operazioni complesse: un approccio progettuale ed olistico; Le operazioni complesse: le fasi del processo. Intervento focus: I componenti di un contratto, le rep&warranties, le way out, le clausole di salvaguardia; l'approccio Forensics alle fasi post Closing.

- Descrizione del processo M&A, elementi di negoziazione, risk identification e risk mitigation.
- Il processo di due diligence (financial, tax, legal): identificazione dei rischi e delle opportunità
- I contratti di M&A in una prospettiva giuridica: dichiarazioni e garanzie contrattuali, rimedi, clausole di salvaguardia
- La relazione con il ceto bancario e la gestione reputazionale
- La prospettiva tributaria
- Rischi digitali
- Casi pratici

Ore lezione: 36

DURATA E CREDITI FORMATIVI (CFU)

Il Master ha durata annuale e prevede:

- **300 ore di didattica** in modalità blended
- **300 ore di stage** (i partecipanti già impegnati professionalmente nel settore, possono sostituire lo stage con la stesura di un project work mirato sulle attività d'interesse)
- **1500 ore totali di impegno didattico** comprensivo di studio individuale ed elaborazione della tesi finale
- **60 CFU** riconosciuti

TITOLO RILASCIATO

Allo studente che abbia frequentato le attività didattiche, svolto le attività di tirocinio, superato le eventuali verifiche intermedie e la prova finale, sarà conferito il **titolo di Master universitario di II livello in Risk management, Internal Audit & Cybersecurity.**

PERIODO DI SVOLGIMENTO

MARZO 2025 – MARZO 2026

PLANNING DIDATTICO

Giovedì pomeriggio on line, venerdì full time in presenza e sabato mattina in presenza, tutto il week end una volta al mese*

** Il calendario didattico verrà definito in dettaglio con congruo anticipo rispetto all'avvio delle attività didattiche e sarà consultabile presso il sito ufficiale del Master*

MODALITÀ DIDATTICA

Blended

LINGUA

Italiano

FREQUENZA

La frequenza è obbligatoria per il 70% del monte ore e verrà monitorata dallo staff del Master. Il conseguimento del titolo è subordinato al completamento delle attività, tra le quali rientrano anche eventuali prove intermedie, lo stage/project work e al superamento della prova finale. Gli studenti lavoratori impegnati nel settore di pertinenza del Master potranno chiedere il riconoscimento dell'attività lavorativa come sostitutiva del tirocinio.

SEDE DEL CORSO

Ca' Foscari Challenge School, via della Libertà 12, 30175 Venezia (Parco Vega) - Online

REQUISITI D'AMMISSIONE

SECONDO LIVELLO

/ Laurea magistrale ex DM 270/2004
/ Laurea specialistica
/ Laurea specialistica/magistrale o vecchio ordinamento (ante 509/99)
/ Titolo universitario straniero equivalente con indirizzo conforme; previa approvazione del Collegio dei docenti

DOMANDA D'AMMISSIONE

Per presentare la propria candidatura è necessario compilare la domanda di ammissione online i cui dettagli sono definiti all'art. 3 del bando unico di Ateneo. Verranno considerate esclusivamente le candidature corredate da tutta la documentazione richiesta. Il bando ed i relativi allegati sono presenti e scaricabili nella scheda web del Master stesso.
Per concorrere all'aggiudicazione di eventuali borse di studio previste dal master si rimanda alla scheda web del Master.

MODALITÀ DI SELEZIONE

Una commissione appositamente nominata valuterà le candidature attraverso l'analisi del CV e dei titoli presentati e un'eventuale intervista in presenza o in videoconferenza (data, ora e sede verranno opportunamente comunicati via mail con congruo anticipo). Nell'ambito della selezione i criteri valutativi saranno: il titolo di studio, le esperienze professionali, le conoscenze inerenti ai temi del Master e la motivazione.

AMMISSIBILITÀ LAUREANDI

Possono essere ammessi al corso anche studenti in procinto di laurearsi purché necessariamente conseguano il titolo entro un mese dall'inizio dell'attività didattica. In questo caso l'iscrizione al Master potrà essere perfezionata solo dopo il conseguimento del titolo valido per l'accesso. È prevista l'iscrizione per uditori, non in possesso di titolo di Laurea, che conseguiranno un attestato di frequenza.

POSTI DISPONIBILI

Il numero massimo di posti disponibili è: **25***
** Il Master verrà attivato solo al raggiungimento del numero minimo di iscritti previsto dalla struttura organizzativa.*

QUOTA DI PARTECIPAZIONE:

€ 6.000
/ 1a rata entro **13/12/2024**: € 3.016 (comprensiva di marca da bollo da € 16)*
/ 2a rata entro **09/06/2025**: € 3.000
** Il costo della marca da bollo non è rimborsabile.*

CONTRIBUTO DI SELEZIONE:

€ 36 (comprensivi di marca da bollo da € 16)
Non rimborsabile, da versare **entro il 29 novembre 2024** in sede di presentazione della domanda di ammissione, tramite PagoPA.

Il mancato versamento del contributo comporta l'esclusione del processo di selezione e l'eventuale ammissione al Master.

FACILITAZIONI ALLO STUDIO

Le informazioni relative alle borse di studio a copertura totale o parziale del contributo d'iscrizione, laddove previste, vengono aggiornate attraverso la pagina web dedicata al Master. Sono previsti prestiti da Istituti bancari convenzionati con l'Ateneo (per informazioni:
<http://www.unive.it/pag/8560/>).



Università
Ca' Foscari
Venezia



Ca' Foscari
**Challenge
School**

Management

CALENDARIO

PRESENTAZIONE DOMANDA DI AMMISSIONE (procedura online art. 3 bando unico): **entro il 29/11/2024**

COMUNICAZIONE ESITO SELEZIONI: **entro il 06/12/2024**

PERFEZIONAMENTO ISCRIZIONE (procedura online art. 6 bando unico): **entro il 13/12/2024**

AVVIO DIDATTICA: **21 marzo 2025**

DIRETTORE

Prof. Marco Fasan

INFORMAZIONI

Per informazioni generali sul Master, le procedure d'iscrizione, le modalità di accesso e gli stage è possibile rivolgersi al Project Manager del Master. Per approfondimenti sulla didattica e il programma è possibile scrivere al Direttore del Master.

Project Manager del Master

Dott.ssa Sara Tognon

Email: tognon.sara@unive.it

Direttore del Master

Prof. Marco Fasan

Email: marco.fasan@unive.it

Ca' Foscari Challenge School - Segreteria Organizzativa
dalle ore 9 alle ore 13

tel. 041 234 6853 e-mail master.challengeschool@unive.it