

MASTER

GOVERNMENT



**GOVERNANCE,  
INNOVAZIONE  
E MANAGEMENT  
DEL WELFARE  
1° LIVELLO**

# GOVERNANCE, INNOVAZIONE E MANAGEMENT DEL WELFARE

## 1° LIVELLO

Il Master contribuisce allo sviluppo delle competenze utili ad affrontare gli importanti **cambiamenti che stanno avvenendo nelle politiche di welfare** e accompagna i frequentanti nel saper gestire il proprio ruolo considerando:

- l'adozione di una visione di welfare europeo, che pone l'inclusione ed il benessere sociale come asset importanti per lo sviluppo locale e integra investimenti di natura socio-sanitaria, sociale, lavorativa, abitativa, educativa, urbana;
- il rafforzamento della gestione associata delle politiche sociali mediante gli Ambiti Territoriali Sociali;
- le trasformazioni nel Terzo Settore e nel rapporto tra quest'ultimo e la Pubblica Amministrazione;
- una rinnovata attenzione politica alle questioni sociali e agli investimenti che sta promuovendo lo sviluppo di nuove policies, interventi innovativi e diversi tipi di fondi dedicati al welfare.

### PROGRAMMA

- **la trasformazione delle politiche di welfare**
- **le risorse a sostegno del welfare locale e il rapporto pubblico-privato nella gestione**
- **modelli istituzionali ed organizzativi per la gestione associata delle funzioni sociali**
- **le forme societarie nel welfare: Strategie e Strumenti Operativi, Sistemi di Bilancio e Responsabilità sociale**
- **modelli contrattuali, professionali e fiscali**
- **percorsi di innovazione nel welfare locale**
- **progettazione, monitoraggio e valutazione delle politiche e degli interventi di welfare**

Questo panorama evolutivo, collocato nel contesto di promozione degli obiettivi di sviluppo sostenibile di Agenda 2030, richiede lo **sviluppo di nuove competenze a operatori e dirigenti attivi nel welfare pubblico, privato e nel Terzo Settore**. La condivisione di una visione comune tra profili afferenti ai diversi settori rappresenta un elemento qualificante della proposta in un ambito che sempre più richiede di agire secondo logiche di co-programmazione e co-produzione. L'approccio multidisciplinare, una progettazione condivisa con i **partner**, la spinta alle **pratiche emergenti**, l'attenzione a **contenuti e metodo e leve innovative quali la digitalizzazione**, rendono questa proposta formativa interessante per chi vuole assumere ruoli di rilievo sia negli enti pubblici che nel Terzo Settore e nelle organizzazioni interessate ai servizi di welfare e a far interagire il welfare aziendale con quello territoriale.

### DIRETTRICE

**Dott.ssa Maristella Zantedeschi**

### COORDINATORI DIDATTICI

**Prof. Salvatore Russo**

**Prof. Stefano Campostrini**

### POSTI DISPONIBILI

**30**

### MODALITÀ DIDATTICA

**Blended**

### LINGUA

**Italiano**

### QUOTA DI PARTECIPAZIONE

**€ 5.000**

GOVERNMENT



336 H.

DIDATTICA



300 H.

STAGE

### PROFILO PROFESSIONALE

Le competenze acquisite nel corso del Master permetteranno ai partecipanti di inserirsi professionalmente all'interno della Pubblica Amministrazione, presso gli Enti del Terzo Settore e all'interno delle organizzazioni (Enti Bilaterali, Sindacati, Imprese) interessate ai servizi di welfare e a far interagire il welfare aziendale e contrattuale con quello territoriale.

### PERIODO DI SVOLGIMENTO

Febbraio 2025 — Febbraio 2026

### PLANNING DIDATTICO

**Giovedì pomeriggio online, venerdì full time in presenza e sabato mattina in presenza\***

\* Il calendario didattico sarà disponibile prima del termine previsto per l'avvio dell'attività didattica

### TITOLO RILASCIATO

**Master Universitario** di 1° LIVELLO  
in **Governance, innovazione e management del welfare**  
→ 64 CFU

### REQUISITI

**MASTER 1° LIVELLO**

→ **laurea triennale o vecchio ordinamento**  
→ **titolo universitario straniero equivalente con indirizzo conforme**, previa approvazione del Collegio dei docenti

### SEDE DEL CORSO

**Ca' Foscari Challenge School**  
via della Libertà 12, Venezia (Parco Vega)

### FACILITAZIONI ALLO STUDIO

Le informazioni relative alle borse di studio a copertura totale o parziale del contributo d'iscrizione, laddove previste, vengono aggiornate attraverso la pagina web dedicata al Master. Sono previsti prestiti da Istituti bancari convenzionati con l'Ateneo.

### INFO

Per le procedure di iscrizione contattare la Segreteria Organizzativa di Ca' Foscari Challenge School:  
**T +39 041 2346853**  
**master.challengeschool@unive.it**  
Per la didattica, lo stage e il calendario delle lezioni contattare:  
**lorenzo.paolini@unive.it**

## MASTER

### CA' FOSCARI CHALLENGE SCHOOL

È la scuola di **Alta Formazione Executive dell'Università Ca' Foscari Venezia** che si rivolge a neolaureati, professionisti, imprese e Pubbliche Amministrazioni, offrendo conoscenze specifiche e professionalizzanti.

### LA DIDATTICA

Attraverso una metodologia didattica innovativa, svolta da docenti dell'Ateneo e da esperti del settore di riferimento, attivando le relazioni imprenditoriali e professionali più vitali e autentiche del territorio, **Ca' Foscari Challenge School** progetta e sviluppa scenari futuri grazie a un'esperienza formativa di valore, vicina ai bisogni delle persone e con tutte le competenze che il mercato del lavoro oggi richiede.

### I MASTER

Nell'anno accademico 2024/2025 l'offerta formativa offre Master di 1° e 2° Livello, suddivisi in quattro aree: **Environment, Government, Humanities, Management**. Ogni Master ha un direttore scientifico, oltre a un tutor dedicato che accompagna, segue e aiuta tutti i partecipanti durante l'intero percorso.

### STAGE

Lo stage è una parte integrante del percorso Master e rappresenta un'importante opportunità di accesso al mondo del lavoro o di sviluppo di carriera. Per i partecipanti che sono già impegnati professionalmente nel settore, lo stage è eventualmente sostituibile con la stesura di un project work rientrante nell'ambito della propria attività lavorativa.

### NETWORKING

Valorizziamo le opportunità con eventi, incontri e workshop.

### PARTNER

Costruiamo rapporti stabili e duraturi con organizzazioni e imprese che sono direttamente coinvolti nei progetti formativi.

### COMMUNITY CHALLENGE

Ca' Foscari Challenge School è la Community dei corsisti e degli Alumni, un luogo fisico e virtuale dove si sviluppano attività collaterali, possibilità di networking e un'ampia offerta di privilegi riservati in esclusiva ai corsisti.



### CA' FOSCARI CHALLENGE SCHOOL

Via della Libertà, 12  
30175 Venezia (Parco Vega)  
T +39 041 2346853

[master.challengeschool@unive.it](mailto:master.challengeschool@unive.it)  
[corsi.challengeschool@unive.it](http://corsi.challengeschool@unive.it)

### ISCRIVITI ALLA NOSTRA NEWSLETTER PER RIMANERE AGGIORNATO!



Università  
Ca' Foscari  
Venezia

